

!

!
!
!
!
!

!

=)>3#!%?!;%'*#'*,!

@'*0%(.\$*+%'

!

I!

@ '*0% (. \$*+% '!

5#)!67(')>?7\$+\$9!>-1'%8)(\$+'%7(+!@7\$2?1+6)!%&!--(:)\$87%(8!\$+?%:!'\$+(\&k7\$>+'%7(&!

=6#!''%3#!%?!=#\$6'%3%5C!+'!7&/3%C##!7&/%:#0&#'*!

5)6#(71789!%&!?'%L7'+1!%'#)!>7:)\$(!@7\$2?1+6)..!(K1-)(6%(8!)>?179))!>?7@\$>)(!+(:!
 @)11AM)%(8;!4+(%17+%+!+(:!/7#+1')+(-!T<JI[U]N?17\$):!#)%(K1-)(6)!7K!)6#(71789!7('!#)!
)>?7@\$>)(!'?\$76)&&!+'!@7\$2.!#%8#1%8#%'(8!'#)?'7')('%'!M)()K%&!+(:!6#+11)(8)&!%'!MS\$(8&'7!'#)!
 @7\$2?1+6);!S#%1)!')6#(71789.!&-6#+&!0QA:\$%L)('!771&!+(:!6711+M7\$+'%L)!?'1+'K7\$>&!6+(!)(#+(6)!
)KK%6%)(69!+(:!%'!)\$67(()6'):()&&!%'!%&!)&&)'%+!7!)(&-\$)!#+'!%')>?7@\$&!>?179))&!\$+'#)\$!
 '#+(!7L)\$&#+:7@&'#)%\$!\$71)&;!37&&)&&%(8!(K7\$>+'%7(!&!+!6\$-6%+!K7\$>!7K!?7@)\$!K7\$!+(9!
 7\$8+(%R+'%7(!T4+(%17+%+!\ /7#+1')+(-.!<JI[U]M-'!%'!%&!%>?7\$+'!'7!M+1+(6)!#)!() :!K7\$!-&%(8!
 ')6#(71789!'7!M)()K%!'#)!7\$8+(%R+'%7(!@#%1)!67(&%:)\$%(8!'#)!@)11AM)%(8!7K!)>?179))&!T"7\$%L%')!'
 +!;.!<J<0U;!!

5#)!: -+1A):8):!(+'-\$)!7K!)6#(7178%6+1!%'!8\$+'%7(!>+2)&!%'!()6)&&+\$9!'7!)N+>% ()#7@!
 '#)&!'771&!+\$)!%(67\$?7\$+'):!%'7!'#)!@7\$2?1+6);!S#%1)!Q5!6+(!M)!+!?'7@)\$K-!'771!K7\$!)>?179))!
)>?7@\$>)(!'!?\$7L%:%(8!'#)>!@%#!'#)!%(K7\$>+'%7(!+(:!'771&'#)9!() :!'7!>+2)!%(K7\$>):!
 :)6%&%7(&!+(:!@7\$2!>7\$)!KK%6%)('19.!7\$8+(%R+'%7(&!6+(!+1&7!-&)'!7!67('71!T4+(%17+%+!\ /
 /7#+1')+(-.!<JI[U;!]7()'#)1)&&.!')6#(71789!6+(!M)!

!

0!

!

B!

+!&%8(%K%6+('!'\$+(&K7\$>+%7(!()6)&&'+'%(8!+!&#%K!'7@+\$.&!A>)('7\$&#%?!>7:)1&!#+'!

+667>>7:+')!\$>7')!%'\$+6'%7(&!T` +&+')\$!)!+!;.!<J<IU;!5#%&!'\$+(&% '7(!?\$&)('&!-(%, -)!

%&!) (L%&%7 () : !+&!+ (!+ : +?'+M1)! '771!@%'#!+!K1)N%M1)!K\$+>)@7\$2!'#+'+!17@&!K7\$!6-&'7>%R+'%7(!
 67>>)(&-\$+!)!@%'#!'#)!7\$8+(%R+'%7(7&!()) : &! / 9!%>?1)>)('%(8!&?)6%K%6!^3Q&!T^)!9!3)\$K7\$>+(6)!
 Q(: %6+'7\$&U.!7\$8+(%R+'%7(&!6+(!, -+('%+'%L)!9!>)+&-\$)!#)%\$!?\$78\$)&&.!8+%((8!%(&%8#&!%('7!#)!
)KK)6'%L)()&&!7K!#)%\$!@)11()&&!%('%+'%L)&;!

b1'%>+')!9.!#)!87+!7K!#)!?\$7?7&) : !&71- '%7(!%(61- :)&!%(')8\$+'%(8!?\$7+6'%L)!?\$+6'%6)&'7!
 #)!1?+ : : \$)&&!#)!8+?!@%'#!#?)\$6)?'%7(&!7K!#)!>?179)\$!&-??7\$!+L+%1+M1)!+(: !@#+'!)>?179))&!
 M)1%)L)!%&!?\$7L% :) : !T" PQ.!<J<OU;!5#)! = * 37@)\$!" 0 F=!C67\$)6+\$: .!K76-&%(8!7(!+-'#)('%6!+(: !
)>?7@)\$%(8!@7\$2?1+6)!?\$+6'%6)&.!?\$7L% :)&!+!&'\$+'!8%6!K\$+>)@7\$2!'7!+&&)&&!+(: !)(#+(6)!
 ?\$78\$+>&! :)&!8(: !'7!%(6\$)+&!)>?179))!@)11()&&;!P\$8+(%R+'%7(&!6+(!?\$7>7')!#71%&'%6!
 :)L)17?>)(!'+(: !@)11A

=> ?179)\$&!6+(!67('\$%M-'!7!@7\$2K7\$6)!7?'%>%&>!M9!)>?7@)\$%(8!@7\$2)\$&!@%'#!)1)>('&!
 \$)?\$)&('):!@%'##(!'#!)= * 37@\$!" 0 F=!C67\$)6+\$:;!d76-&%(8!K-\$'#)!7(!@7\$2?1+6)!@)11()&&!
 7KK)\$&!7??7\$'-(%'%)&!7!67(()6'!?)\$&7(+!K+6'7\$&!#+!:\$%L)!7?'%>%&>!%(61-:%(8!\$)&%1%)(6)!.
 K-1K%11>)('.!+(:!+:+?'%(8!@#%1)!@7\$2%(8!#\$7-8#!6+\$))\$!6#+11)(8)&!T" PQ.!<J<OU;!0 : :%'%7(+!
 M)()K%'&!%(61- :)!%(6\$)+&):!?\$7:-6'%L%'9!+(:!M)')\$!)>?179))!(8+8)>('!@#%1)! :)L)17?%(8!+!
 6-1'-)\$!

/ -%1:(8!7(!#)!= * 37@)\$!1)>) ('&.!#)!" 0F=!67>?7() ('&!?\$7L%:!)!#)&)67(:!?\$+#!7K!
 '#)!&67\$)6+\$: !@#)\$)%(!!)+:)\$&!+\$)!67>?+&&%7(+').!+-'#) ('%6.!\$)&7-\$6)K-1.!(:!)>?7@)\$%(8;
 `)+:)\$&!\$)K!6'!+!4) "#\$//*) , \$%!(+??\$7+6#!M9!M)%(8!K!N%M!):!:%&?1+9%(8!\$-&'!@#%1)!\$)678(%R%(8!
)>?179))&!>+9!#L)!?)\$&7(+!67>>%>)'&!+17(8!@%#6#+11)(8)&!Q>?1)>)'(8!K!N%M!)!@7\$2!
 #7-\$&!+(:!?\$7>7'\$(8!+!6-!'-)\$)!7K!'\$-&'!@#)\$!)>?179))&!6+(!67>>-(%6+')!#)%\$!() :&!7?) (19!
 #)!1?&'7!:)>7(&'\$+)'!67>?+&&%7(;!`)+:)\$&!6+(!6\$+)'!+(!\$-%&! , %*4)(L%\$7(>)'(!@#)\$!)>?179))&!
 K)!67>K7\$+M1)!7!M)!#>&)!L)&!57!#+'!)(:!#)\$7!1)!7K!+-'#) ('%6'9!@%#!@)11AM)%(8!+'!@7\$2!
 @+&!)>?#&%R):!%(!+!&'!-:9!M9! * h(+\$: !+(:!/\$- ()!T<JIIU!:)>7(&'\$+% (8!+!7&%L)!+&&76+'%7(;!
 =>M\$+6%(8!+!8)(-%()!%)\$)&'!%(!67(()6%(8!@%#)!'+>!)>M)\$&!6+(!67('M-M')!7!)(67-\$+8%(8!
 +- '#) ('%6'9!(!7'#)\$&!0(!%(') ('7(+!%:)+!%(61- :)&!%(67\$?7\$+'(8!g@)11()&&!@+12&g!'7!K7&')\$!+(!
 +- '#) ('%6.!(K7\$>+1.!(:!\$)1+N):!&'%(8!K7\$!6\$)+'(8!67(()6'7(&!@%#!@7\$2?1+6)!67!1)+8-)&!;
 `)+:)\$&!-1:!)>M\$+6)!+!.!/) - .4!3-2(+??\$7+6#!M9!?\$7L%:(8!\$)>%(:)\$&!+(:!&#+\$%(8!
 &-??7\$!&)\$L%6)&'#+')>?179))&!6+(!-&)'7!>+%('+%(!#)%\$!>)'(+!#)+1#;!0(!%(')8\$+1!%(%'%+L)!
 %(61- :)&!7KK)\$%(8!(K7\$>+%7(!+M7-'!@)11()&&!?\$78\$+>&.!>)'(+!#)+1#!:+9&.!67-(&)!%(8!&)\$L%6)&.!
 7\$!7(1%(!)\$&7-\$6)&!+(:!'77!2%'&!d7\$!%(&'+(6)..!/+%62)\$!

@#)\$)!#)9!:7(Y!(())6)&&+\$%19!@+(!'7!87.!M-'!7-8#!'!7!M);j!b1'%>+')19.!#)! = * 37@\$!&67\$)6+\$:!

8-%:.)l%()&!T)>?'#9.!%(&?%\$(8!>)+(%(8K-1!>7'%L+'%7(!?7L%:%(8!?-7?7&).!7KK)\$%(8!7(87%(8!

&-??7\$'.!M)%(8!@%11%(8!7!)(8+8)!+(:!\$)(K7\$6)!\$)&7-\$6)&U!+\$!)!>M):):!#7-8#7-'!#)!" 0F=!

67>?7()('&!@%#!\$)67>>)(:+'%7(&!\$)K1)6'):!(!5+M1)!I;!!

=)>3#!B!

5678(5) "#),!,%/(,\$,9(7!4) " "!,9\$%*),/((

"7>?7()('&!	F)67>>)(:+'%7(&!
;7>?+&&%7(+)'!	d1)N%M%1%'9! 5\$-&'!
<-'#)('%6!	"7((()6%'7(&! S)l()&&!S+12&!
")&7-\$6)K-1!	F)&7-\$6)!F)K\$)&#)\$&! S%&:7>!S):()&:+9!
7>?7@)\$%(8!	4)L)17?>)(!'P??7\$'-(%'%)&! 3-\$?7&)K-1!31+(%8!

!

7 8 9% : #0! ;)0#!-\$%0#\$)0(!H.+() '\$#!

;%'\$3.,+% '!

0!:9(+>%6!+??\$7+6#!%&!)(67-\$+8):!@#)\$!7\$8+(%R+'%7(&!\$)8-1+\$19!\$)+&&)&&!+(:!+:+?'!#)%\$!
 &'\$+'8%)&!M+&):!7(!)L7!L%(8!@7\$2?1+6)!'\$)(:&!+(:!)>?179))!K)):M+62;!5#%&!7(87%(8!?\$76)&&!
 2))?'!#)!&67\$)6+\$:!)\$1)L+('!+(:!+!%8(&!%!'@%'#!'#!)!)L)\$A6#+(8%(8!1+(:&6+?)!7K!@7\$2?1+6)!
 @)11()&&!5#)! = * 37@\$)! " 0 F=!C67\$)6+\$:!)\$)?\$&)('&!>7\$)!#+(!+!>)+&-\$>)('!771!+(:!&)\$L)&!
 +&!+!?'#@+9!'7@+\$:&!+!>7\$!)>?7@\$):!#)+1'#9.!+(:!7?'%>%&'%6!@7\$2?1+6)!6-1'-\$);!
 Q(')('%7(+119!%>?1)>)('%(8!?\$7+6'%L)!?\$+6'%6)&!6+(!K7&')\$!+(!+-'#)('%6!)(L%\$7(>)('!@#)\$!6+\$))\$!
 7?'%>%&>!%&!(-\$'-)\$:..!+(:!)>?179))!@)11AM)%(8!%&!?1+6):!+'!#!)K7\$)K\$7('!7K!7\$8+(%R+'%7(+!
 ?\$%7\$%'&);!5#)! = * 37@\$)! "+\$)!C67\$)6+\$:!?7L% :)&!L+1-+M1)!67(')N!K7\$!-(:)\$&'+(:%(8!'#)!:-+!
 (+'-)\$)!7K!')6#(7!789!k!+&!M7'#!+(

"#?#0#' \$#,!

0M-+l7-&#.!C;!a;.!PM)%:+'.!0;! * ;.!5+\$#(%.!0;.! * +&+Y:)#.!F;.! \ !0l1 / +: %.!0;! a;.!T<JIGU;!5#)!\$71)!

! 7K!)> ?!79))&Y!)> ?7@\$>)('!&!+(!'('\$>): %+\$9!L+\$%+Ml)!M)'@))(!2(7@1):8)!! !

! >+(+8)>)('!+(: !%(K7\$> +%7(!&9&')> &!7(!> ?!79))&Y!?)\$K7\$> +(6);! => ? 8(@) - . , \$2()3(!

! >,3). "\$%*), (\$, 9(A,) I2!90!(: \$, \$0! "!, %(<'/%! "/.!BCT<U.!<IEk<OE;!! ! !

! #'?'&mf: 7%;7\$8fIJ;I IJGfL%2> &AJGA<JIEAJJDJ!

0#>+:. .

!

IB!

a+>>)M+62.!^;.!^+L+!" ;!!3+&&)9.!4;!!a+#(.!n;!!a -kk.!

!

ID!

]7\$\$%&! * ;! = ; ! \ ! a)\$\$)@9() (. ! * ; ! F ; ! _ ; ! T < J < O U ; ! 4) L) 1 7 ? % (8 ! + (! - (:) \$ 8 \$ + : - + !) ! 6 + \$)) \$! 6 7 (K) \$) (6) m !

`) L) \$ + 8 % (8 ! >) (' 7 \$ & # % ? ! ' 7 ! ? \$ 7 > 7 ') ! 6 + \$)) \$! : % & 6 7 L) \$ 9 ; (V & ! (5 \$, \$ 9 * \$, (@) - . , \$ 2 (3) . (% & ! (

< 4 &) 2 \$. / & * # () 3 (V ! \$ 4 & * , 0 (\$, 9 (Q ! \$. , * , 0 E (T B T I U ; !

' ' ? & m f f : 7 % ; 7 \$ 8 f I J ; D < J W f 6 X & 7 ' ! \$ 6 + 6) + ; < J < 0 ; I ; I O D < [(

C ' - 6 2) 9 . ! C ; ! * ; . ! " 7 1 1 % (& . ! / ; ! 5 ; . ! 3 + ' \$ % 6 2 . ! C ; . ! H \$ 7 L) . ! ^ ; ! C ; . ! \ ! S + \$: . ! = ; ! T < J I [U ; ! 5 # \$ % L % (8 ! L &

! & - \$ L % L % (8 m ! /) () K % ' & ! 7 K ! K 7 \$ > + ! ! >) (' 7 \$ % (8 ! ? \$ 7 8 \$ + > ! 7 (! K + 6 - 1 ' 9 ! @) 1 1 A M) % (8 ; (> , % ! . , \$ % *) , \$ 2 (

@) - . , \$ 2 () 3 (: ! , %) . * , 0 (\$, 9 (5) \$ 4 & * , 0 (* , (8 9 - 4 \$ % *) , E (C T B U . ! O E G A !

O [W ; ! # ' ' ? & m f f : 7 % ; 7 \$ 8 f I J ; I I J G f Q n * " = A J < A < J I [A J J < B (

b (% L) \$ & % ' 9 ! 7 K ! 3 # 7) (% N ! " + \$)) \$! Q (& ' % ' - ') ! T < J < O U ; ! 5 \$. ! ! . (O # % * " * / " (> , 9 ! W P (

' ' ? & m f f @ @ @ ; ? # 7) (% N ;) : - f 6 + \$)) \$ A % (& ' % ' - ') ; # ' > ! !

!

!